

# אקונרג'י אנרגיה מתחדשת

מצגת לשוק ההון | 2024  
מרץ 2025

# הגבלת אחריות

מטרת מצגת זו להציג את אקונורג'י אנרגיה מתחדשת בע"מ ("החברה") והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. מצגת זו אינה מהווה הצעה לציבור של ניירות הערך של החברה או הצעה להשקעה בחברה, ואין לפרשה כהצעה לרכישה או למכירה של ניירות ערך של החברה, או כהזמנה לקבל הצעות כאמור. מצגת זו מהווה הצגה עקרונית, אינפורמטיבית ושיווקית של עסקי החברה במסגרת פרסום הדוחות הכספיים של החברה לרבעון שהסתיים ביום 31.12.2024.

המידע הכלול במצגת מוצג בתמצית, למטרות נוחות בלבד, והיא אינה נועדה להחליף את הצורך לעיין בדיווחי החברה ו/או בדוחותיה הכספיים של החברה. כמו כן, המידע אינו מהווה בסיס לקבלת החלטת השקעה או "מתן ייעוץ להשקעה", ואינו מהווה המלצה או חוות דעת באשר לכדאיות השקעה ואינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ מקצועי על ידי גוף מומחה בהשקעות, מורשה כדן, וכן אינו מהווה תחליף לשיקול דעת או לאיסוף וניתוח מידע עצמאי ונוסף של כל משקיע פוטנציאלי.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע זה אינו ודאי והוא מבוסס על אינפורמציה, תחזיות, אומדנים, ציפיות והערכות הנהלת החברה, שנעשו על בסיס המידע והנתונים שהיו בידי הנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו (לרבות באמצעות הסתמכות על נתונים שפורסמו ע"י גופים שונים, שתוכנם לא אומת ע"י החברה באופן עצמאי, ועל כן היא אינה אחראית לנכונותם). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ו/או אומדנים המתייחסים לאירועים ו/או לעניינים עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית והמושפעים מגורמים שאינם בשליטת החברה ואשר אין ביכולתה להעריך מראש. מידע זה בלתי ניתן להערכה מדויקת מראש והתממשותו או אי התממשותו תושפע בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילותה, אשר אינם ניתנים להערכה ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. החברה אינה מצהירה או מתחייבת ביחס לשלמות, דיוק או נכונות המידע המופיע המצגת זו.

החברה, עובדיה, נושאי משרה בה ובעלי המניות בה לא ישאו באחריות לנזקים ו/או הפסדים העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע המובא במצגת זו. האמור במצגת זו אינו מהווה ייעוץ משפטי, פיננסי, מיסוי, כלכלי או ייעוץ אחר כלשהו להשקעה בחברה. מומלץ לכל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה כאמור בקשר עם השקעתו הפוטנציאלית, לרבות ייעוץ מס המתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי. החברה אינה אחראית לכל שינוי עתידי במצב הכלכלי, הפיננסי או המשפטי הנוגע לקבוצה ועסקיה.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות תחזיות ו/או הערכות הנכללות במצגת על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת. יובהר, כי, אלא אם נאמר במפורש אחרת, הנתונים המובאים במצגת בדבר כמות ה-MW הנכלל בפרויקטים של הקבוצה, ניתנים ביחס לפרויקטים בכללותם (100%) ולא ביחס לחלקה היחסי של הקבוצה בכל פרויקט ופרויקט. כמו כן יובהר, כי היקף הפרויקטים המצוין הינו במונחי DC.

# אקונורג'י | פלטפורמת אנרגיה מתחדשת מובילה באירופה

מימוש היתרון היחסי כיום מוביל באירופה, במטרה להפוך ליצרן חשמל אירופאי משמעותי



## צבר פרויקטים גדול ומגוון

צבר פרויקטים גדול ומגוון בפיתוח הכולל כ-**14GW** PV, רוח ואגירה, מתוכם כ-1GW בשלב לקראת הקמה



## מעבר לרווחיות משמעותית

**€56M** (1)

סך הכנסות לשנת 2024

**€39M**  
EBITDA



## חיבור פרויקטים בקצב גבוה

**512MW**

בהפעלה מסחרית ומוכנות לחיבור

בנוסף: **410MW**

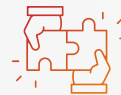
בשלב הקמה ב-4 מדינות



## איתנות פיננסית

המקורות לפרויקטים שיחלו בהקמה עד סוף שנת 2025 קיימים.

צפי לגידול בהון עצמי מאוחד בסוף 2025 ל-**€328M** (2)



## תנופת פיתוח והקמות

החברה צפויה להגיע עד סוף 2025 לכ-**900MW** מחוברים ומוכנים לחיבור ועוד כ-**1GW** בהקמה (2)



## גיוסי הון משמעותיים

כ-**€800M**

## שיתופי פעולה אסטרטגיים

**RGREEN INVEST** **Phoenix** **RIVAGE INVESTMENT**



## הסכמים מהותיים



- **שותפות עם הפניקס** בשישה פרויקטים בפולין וברומניה ומו"מ מתקדם על המשך השקעה משותפת בפרויקטים נוספים **לסך כולל של 225M אירו**
- **PPA** – סגירת הסכם ל-19 שנים עם חברה רב-לאומית מובילה<sup>(4)</sup> ומו"מ מתקדם עבור ארבעה פרויקטים לתקופה של 10 שנים<sup>(5)</sup>.
- **CFD** – זכיה במכרז הממשלתי הראשון ברומניה, בהספק הגבוה ביותר למשך 15 שנים<sup>(7)</sup>.

## איתנות פיננסית



- **הגדלת שיעור האחזקה** של RGreen ל-28% עם השקעה של **50M** אירו לפי שווי של 500M אירו (אחרי הכסף)
- גיוס סדרת אג"ח חדשה עם ביקושים גבוהים, סה"כ כ-**329** מיליון ש"ח
- סגירת מימון פרויקטלי בהיקף של **132M** אירו ל-4 פרויקטים
- **מימון תאגידי** בסך **150M** אירו על ידי הקרן הצרפתית Rivage
- **מימוש בתשואה גבוהה** - מכירת הפרויקט Niculesti ברווח של כ-24-28 מיליוני אירו<sup>(6)</sup> (הוכר ב-Q1/25)

## תנופה בהקמה



- גידול מ 159MW בסוף 2023 ל **512MW בסוף 2024 פרויקטים מחוברים ומוכנים לחיבור**
- גידול של **65%** בפורטפוליו בהקמה ל 410MW בסוף 2024
- **חיבור פרויקט אגירה ראשון** לרשת החשמל - Swangate, ותחילת הקמה של פרויקט אגירה שני.

# אקונרג'י יזם מקומי – יתרון משמעותי וגמישות פיננסית גבוהה

**אקונרג'י יזם מקומי** בכל אחד משווקי הפעילות עם צבר פרויקטים משמעותי בפיתוח ובבעלות מלאה של החברה. כ- 80% מעובדי החברה **מועסקים במדינות הפעילות**.  
**שמירה על גמישות פיננסית – מאפשרת הקמת פרויקטים, הכנסת שותף או מכירת פרויקטים ברווח יזמי.**



## הסכם מחייב למכירת פרויקט פוטו-וולטאי

- פרויקט Niculesti, 214MW – החברה מוכרת את הפרויקט בסכום כולל של כ-31-27 מיליון אירו (לא כולל רכיב הקרקע) כאשר עלות הפיתוח עמדה על כ-3 מיליון אירו
- החברה במו"מ למכירה של פרויקט נוסף, Crizbav, בהספק של 75MW. צפי לסגירת עסקה – Q2/3-25<sup>(11)</sup>
- לאקונרג'י פעילות משמעותית באירופה, עם צבר פרויקטים של כ-14GW

# יצירת והצפת ערך כיזם מקומי – מודל לתשואה גבוהה



## תשואה גבוהה משמעותית

ממוצע תשואה גבוה ביחס לשוק עבור פרויקטים מחוברים כ-16%



### ניהול מקומי

הכנסות משירותי הקמה (EPCm) וניהול הנכס (AM)



### הצפת ערך

הכנסת שותף אסטרטגי להשקעה בפרויקט והצפת שווי ייזום



### אקונורג'י יזם מקומי

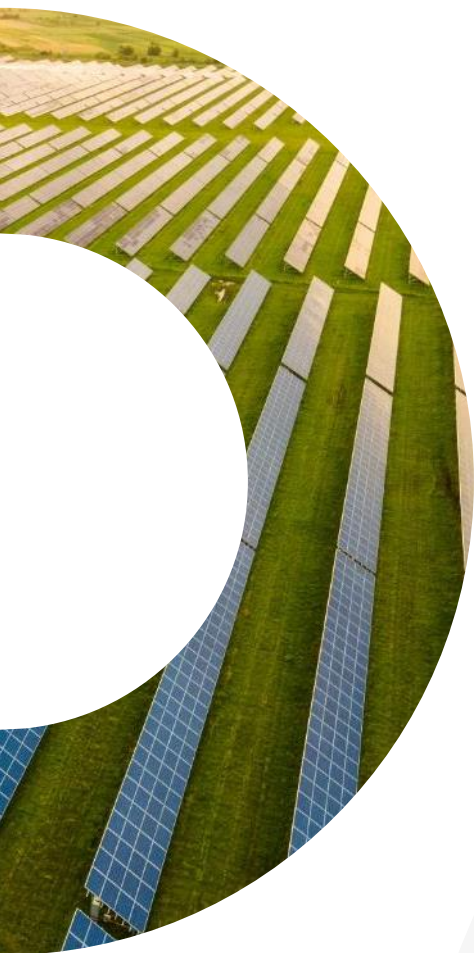
עלויות פיתוח והקמה נמוכות

## דוגמאות לפרויקטים מחוברים בתשואות עודפות על השוק בזכות היתרון היזמי:

Resko 52MW	Scurtu Mare 55MW	Parau 92MW	
€45M	€37M	€65M	סך השקעה
€17M	€14M	€22M	חלקה של אקונורג'י מסך השקעה, לפני מינוף
€2.2M	€2.6M	€4.2M	EBITDA חלק אקונורג'י* על בסיס הכנסות חזויות ממוצע של 5 שנים בהנחת 70% PPA, למעט Resko עם 75% PPA
13%	19%	19%	תשואת EBITDA פרויקטלית**

**\*\*תשואת EBITDA**  
אפקטיבית מחושבת כחלקה של החברה ב-EBIDTA ועוד הכנסות משירותי ניהול הנכס חלקי חלקה של אקונורג'י בסך השקעה, לפני מינוף

# פרויקטים מחוברים, בהקמה וצפויים להתחיל הקמה עד סוף 2025<sup>(2)</sup>



סך פרויקטים מחוברים, מוכנים לחיבור ו/או בהקמה וצפויים להתחיל הקמה עד סוף שנת 2025		פרויקטים צפויים להתחיל הקמה עד סוף שנת 2025	פרויקטים בהקמה	פרויקטים מחוברים ומוכנים לחיבור	
סה"כ	חלק החברה <sup>(8)</sup>				
1,463MW	1,956MW	1,034MW	411MW	511MW	הספק מותקן PV, רוח ואגירת אנרגיה*
€1,010M	€1,364M	€718M	€270M	€375M	סך עלויות הקמה חזויות
€407M	€512M	€267M	€96M	€150M	סך הון עצמי נדרש
€153M	€207M	€109M	€46M	€52M	הכנסות חזויות שנה מייצגת <sup>(9)(10)</sup>
€122M	€167M	€87M	€37M	€42M	EBITDA שנה מייצגת <sup>(9)</sup>
€86M	€118M	€61M	€27M	€30M	FFO שנה מייצגת <sup>(9)</sup>

**1,087MW**  
פרויקטים בהקמה

**869MW**  
בהפעלה ומוכנים לחיבור

צפי לסוף  
שנת 2025<sup>(2)</sup>

# החברה ערוכה למימוש תוכנית 2025<sup>(2)</sup>

תוצאות עסקיות צפויות  
לשנה מייצגת  
ממכירת חשמל בלבד\*

€153M  
הכנסות<sup>(9),(10)</sup>

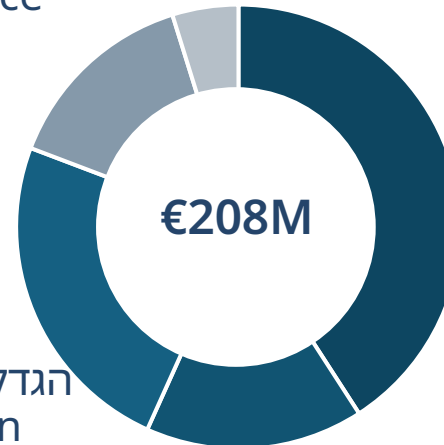
€122M  
EBITDA<sup>(9)</sup>

€86M  
FFO<sup>(9)</sup>



הנפקה פרטית  
€10M

Refinance  
€30M



הנפקת  
אג"ח  
€85M

הגדלת אחזקה  
Rgreen  
€50M

מימוש ייזום  
€33M

1  
השלמת מהלכים  
פיננסיים משמעותיים  
במהלך Q4/24  
עד תאריך הדוח  
בנוסף למקורות הקיימים

2  
החברה מעריכה כי יש לה את המקורות הנדרשים להשלמת תכנית  
העבודה לשנת 2025 - סך של כ-1.4GW\* מחוברים, מוכנים לחיבור  
ובהקמה<sup>(2)</sup>





**€50M**

הכנסה שנתית צפויה <sup>(9,10)</sup>

**€40M**

<sup>(9)</sup> EBITDA

**€27M**

<sup>(9)</sup> FFO

## Co-location

פרויקט PV משולב עם מתקן אגירה (BESS) בהספק של 150MW



## סטטוס

תחילת הקמה: Q3/2025<sup>(20)</sup>  
צפי חיבור לרשת: H1/2027<sup>(20)</sup>



**325MW**

פוטו-וולטאי הספק מותקן

**150MW**

אגירה



**כ-€50M**

השקעת הון עצמי צפוי



**100%**

שיעור אחזקה



**€280M**

עלות הקמה כוללת<sup>(18)</sup>



## מימון פרויקטלי

מו"מ מתקדם עם בנקים מובילים



## הכנסה חוזית לטווח ארוך

זכיה במכרז CFD בהספק הגבוה ביותר למשך 15 שנים עבור כ-45% מההספק



החברה ממשיכה להוביל את שוק האנרגיה המתחדשת ברומניה עם הפרויקט הגדול ביותר בצבר

# השקעות הון ומימון Corporate – תמיכה בגידול פעילות



מועד גיוס	שותף/מממן	היקף כספי	עיקרי ההסכם
2021-2023	גיוס הון ואג"ח להמרה RGREEN INVEST Phoenix	€508M	גיוס הון ב IPO ואג"ח להמרה השקעת הון בחברת הבת Econergy UK לפי שווי של €350M לפני הכסף. הזרמת הון והלוואה טווח קצר על ידי השותף. אקונורג'י זכאית לדמי מימוש ייזום, דמי הקמה וניהול נכסים.
פברואר 2024	RIVAGE INVESTMENT	€150M	הלוואת Corporate למימון פעילות החברה
ספטמבר 2024	RGREEN INVEST	€50M	השקעה בהון חברת הבת Econergy UK לפי שווי של €450M לפני הכסף
דצמבר 2024	הנפקת אג"ח סדרה ב'	€85M	גיוס אג"ח
פברואר 2025	מכירת Niculesti	€27M-€31M	מכירת הפרויקט הרומני Niculesti בשלב מוכן להקמה בעלות פיתוח של כ-€3M
פברואר 2025	הנפקה פרטית	€10M	הקצאה פרטית של 1.33 מיליון מניות רגילות למגדל חברה לביטוח בע"מ ומציע נוסף

החברה הוכיחה יכולות גיוס על מנת לעמוד ביעדי הגידול לאורך זמן

# איתנות פיננסית: סגירת מימון פרויקטלי

מדינה	פרויקט	טכנולוגיה	הספק מותקן	סטטוס	סך מימון	סגירה פיננסית	מימון
רומניה 🇷🇴	Ratesti	פוטו-וולטאי	155MW	בהפעלה מסחרית	€60M	H2-2023	Raiffeisen Bank
אנגליה 🇬🇧	Swangate	אגירה	50MW	בהפעלה מסחרית	€33M	H2-2024	Goldman Sachs
פולין 🇵🇱	Resko	פוטו-וולטאי	52MW	מוכן לחיבור	€33M	H2-2024	Bank Polski
רומניה 🇷🇴	Parau	פוטו-וולטאי	92MW	בהפעלה מסחרית	€38M	H2-2024	Raiffeisen Bank
רומניה 🇷🇴	Iancu Jianu	פוטו-וולטאי	58MW	בהקמה	€28M	H2-2024	KOMMUNAL KREDIT
רומניה 🇷🇴	9 פרויקטים	פוטו-וולטאיים	690MW	בהפעלה מסחרית, מוכן לחיבור, בהקמה ולקראת הקמה	€318M		במו"מ מתקדם
אנגליה 🇬🇧	2 פרויקטים	אגירה	120MW	בהקמה	€50M		
פולין 🇵🇱	Konin	אגירה	48MW	בהקמה	€18M		
איטליה 🇮🇹	צבר 12 פרויקטים	פוטו-וולטאיים	65MW	בהפעלה מסחרית, מוכן לחיבור ובהקמה	€33M		
<b>סה"כ הסכמי מימון</b>			<b>1,330MW</b>		<b>€611M</b>		

611 מיליוני אירו למימון פרויקטים במספר מדינות פעילות במקביל, חתומים ובמו"מ מתקדם

להערכת החברה מרבית הסכמי המימון צפויים להסגר עד רבעון 4, 2025 <sup>(3)</sup>



# מיקסום ודאות פיננסית – הסכמי מכירת חשמל



## פולין

### PPA עבור פרויקט Resko בהספק 52MW

- עם חברה רב-לאומית מובילה למשך 19 שנים
- ההסכם עבור 75% מייצור החשמל ו-25% הנותרים ימכרו במחירי שוק

### פוטנציאל עתידי

- ההסכם פותח אפשרויות להסכמים נוספים עבור פרויקטים במדינות הפעילות
- **Konin, פרויקט אגירה בהספק של 48MW -** זכה במכרז שירותי זמינות עם הכנסות קבועות לתקופה של 17 שנה. סה"כ צפי הכנסות לתקופה משירותי הזמינות עומד על סך של כ-40 מיליון אירו\*



## אנגליה

### זכיה במכרז ממשלתי לפרויקטי אגירה - Swangate בהספק 50MW ו-Immingham בהספק של 80MW

- הסכם שירותי זמינות לתקופה של 15 שנים בתעריף של 63 ליש"ט לקילוואט מותקן
- תנאי הזכייה: זמינות להתראה של 4 שעות כמענה לניתוקי חשמל
- היקף הכנסות מצטבר של 21.8 מיליון ליש"ט, לפני הצמדה למדד המחירים
- מהווה חלק קטן יחסית מסך ההכנסות הצפויות מהפרויקטים



## רומניה

### Parau 2, בהספק 325MW - זכיה במכרז CFD

- הפרויקט זכה בהספק של 125MW (AC), הגדול ביותר מבין כלל המתמודדים.
- הפרויקט זכה ב-49.4 אירו ל-MW שעה למשך 15 שנים
- סך ההכנסות הצפויות מהזכייה במכרז עומדות על כ-446 מיליון אירו

### PPA עבור ארבעה פרויקטים בהספק 172MW

- מו"מ מתקדם עם חברה בינ"ל בתחום האנרגיה, למשך עשר שנים עבור 70% מייצור החשמל ו-30% הנותרים ימכרו במחירי שוק<sup>(5)</sup>



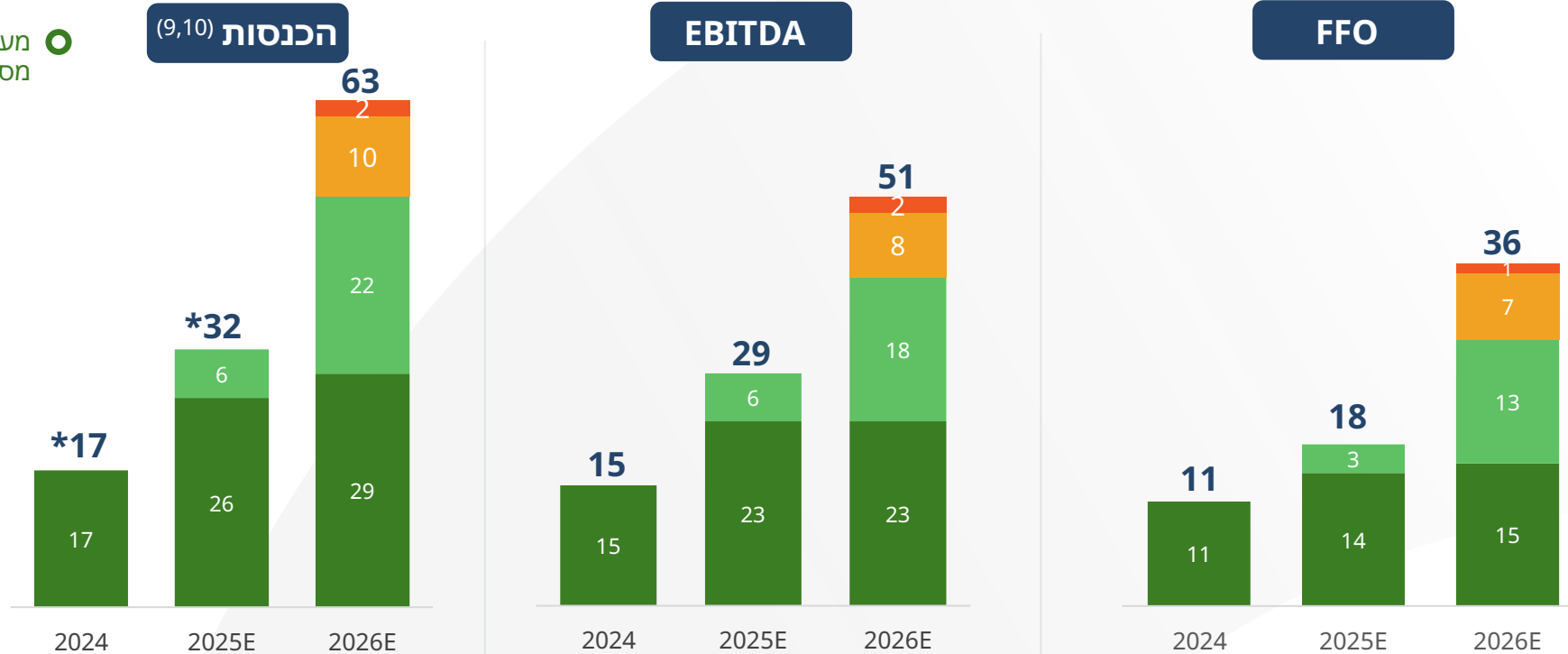
החברה מיישמת את אסטרטגיית ה-Contracted Revenues כדי להבטיח יציבות בהכנסות שתאפשר צמיחה במדינות הפעילות ובשווקים נוספים

# תחזית תוצאות עסקיות לפי שלבי פיתוח

תוצאות אקונרג' UK, בה מחזיקה החברה 72%, במיליוני אירו<sup>(2)</sup>

- מערכות ברישוי
- מערכות לקראת הקמה
- מערכות בהקמה
- מערכות בהפעלה מסחרית ומוכנות לחיבור

## תחזית תוצאות עסקיות ממכירת חשמל בלבד



מחובר ובהקמה  
2025 שנה מייצגת  
בהפעלה מלאה

€153M  
<sup>(10),(9)</sup> הכנסות

€122M  
<sup>(9)</sup> EBITDA

€86M  
<sup>(9)</sup> FFO

הכנסות משמעותיות נוספות צפויות מדמי ניהול ושירותים ומימוש ייזום ופיתוח פרויקטים<sup>(2)</sup>

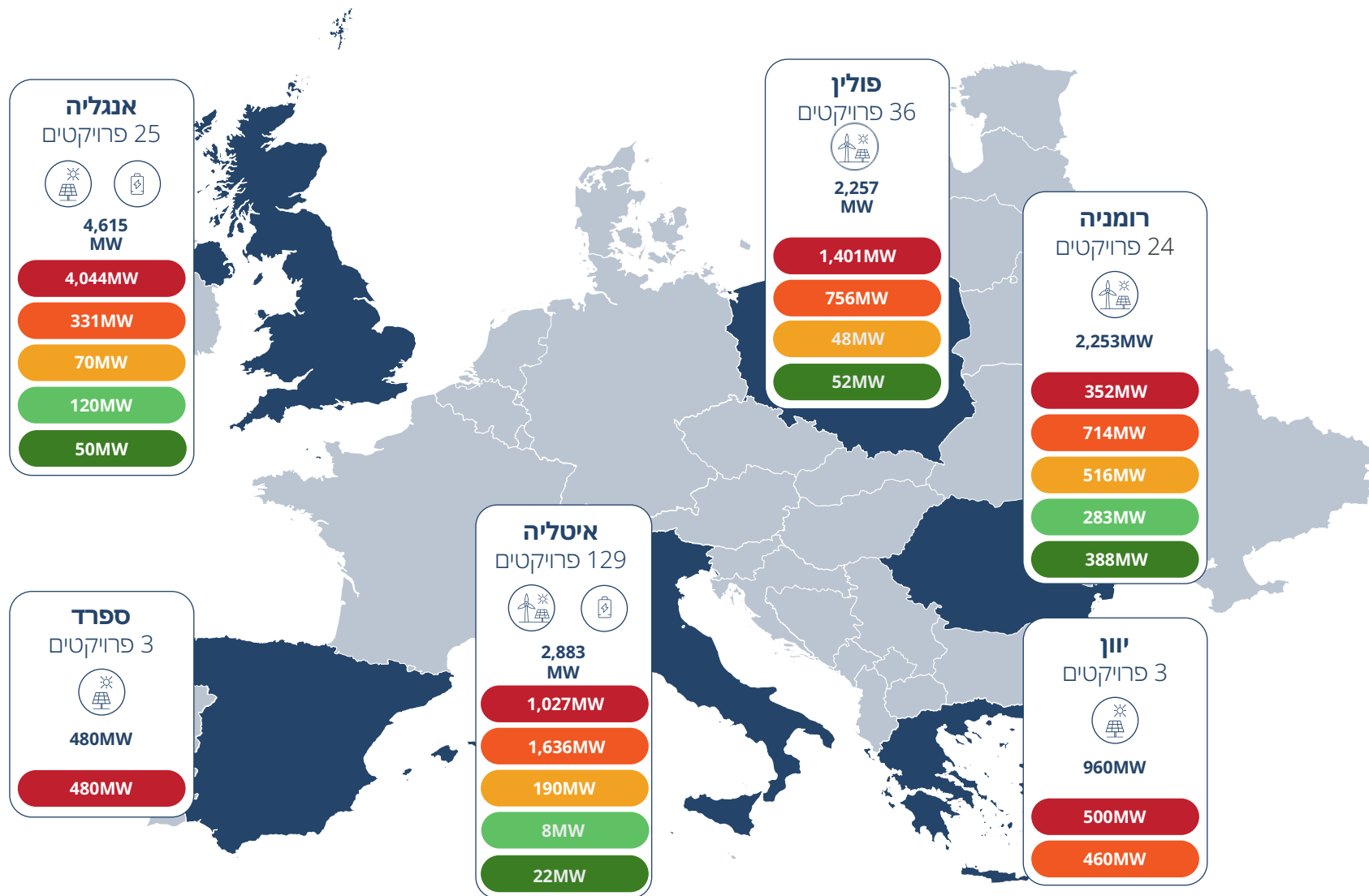
\* כולל הכנסות של 3.85 מיליון אירו פיצוי עבור אובדן הכנסות מקבלן ההקמה בפרויקט Ratesti ברומניה  
\*\* כולל צפי הכנסות של כ-4 מיליון אירו פיצוי עבור אובדן הכנסות מקבלן ההקמה בפרויקט Swangate באנגליה



# סקירת צבר הפרויקטים

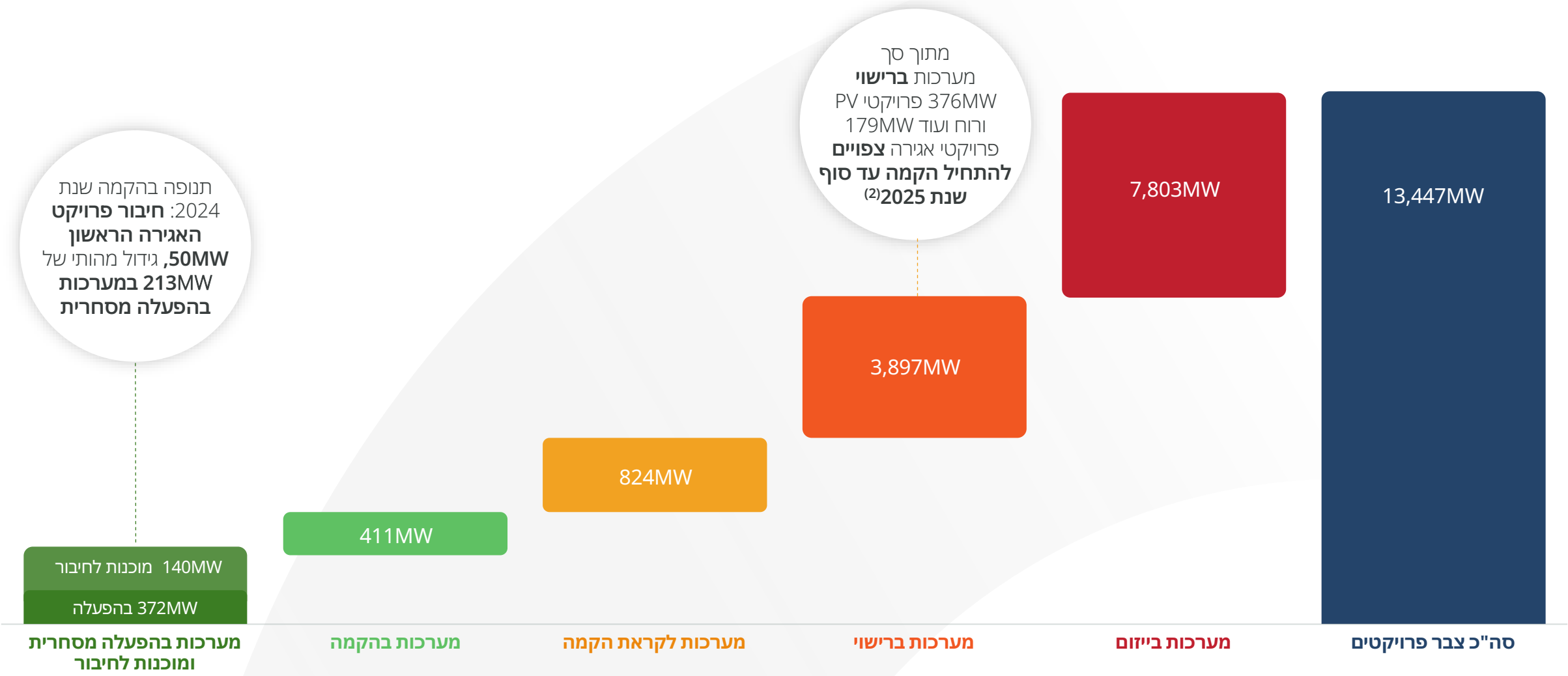
---

# פריסה גיאוגרפית ושלבי פיתוח



- מערכות בייזום
- מערכות ברישוי
- מערכות לקראת הקמה
- מערכות בהקמה
- מערכות בהפעלה מסחרית ומוכנות לחיבור

# סטטוס פיתוח צבר פרויקטים



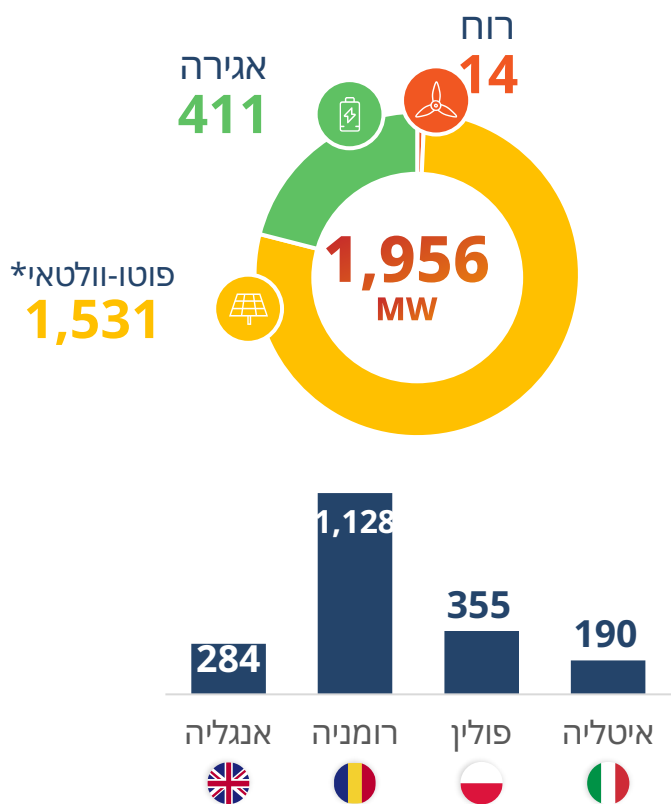
פלטפורמת פיתוח פרויקטים מהגדולות באירופה



# צבר פרויקטים מאוזן הכולל רוח, פוטו-וולטאי ואגירה

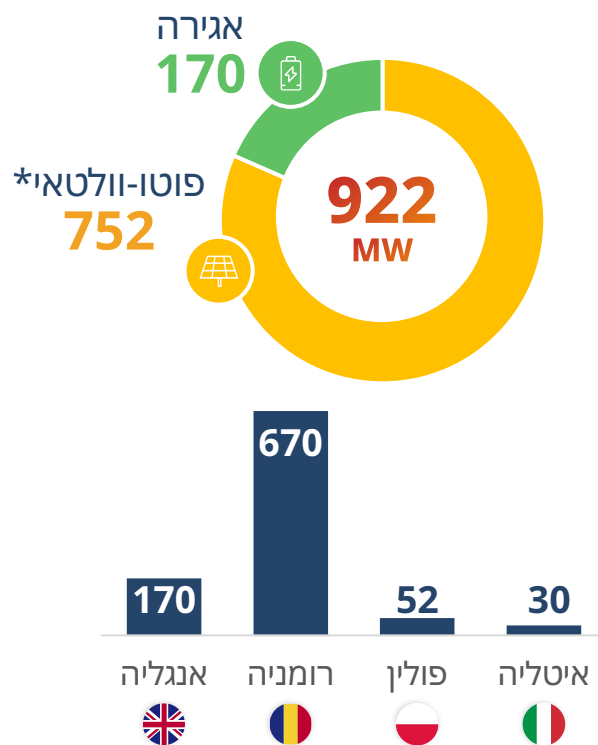
הספק בהפעלה ובהקמה (MW)<sup>(2)</sup>

צפי סוף 2025

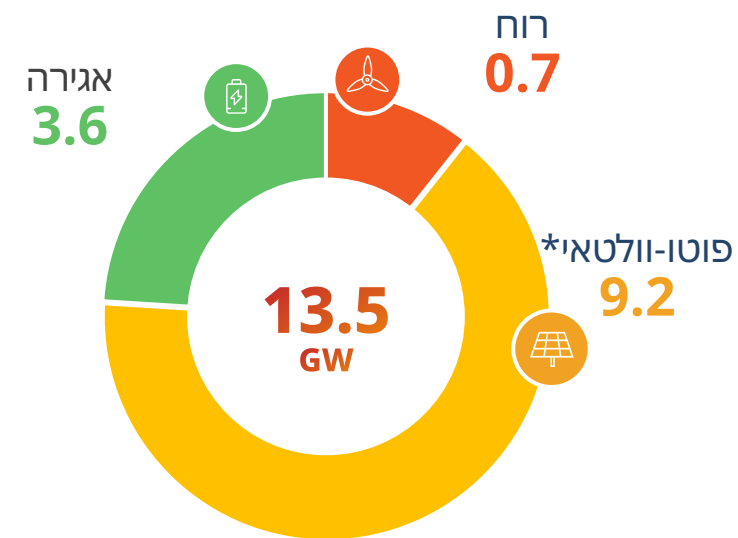


הספק בהפעלה ובהקמה (MW)

סוף 2024



צבר פרויקטים (GW)





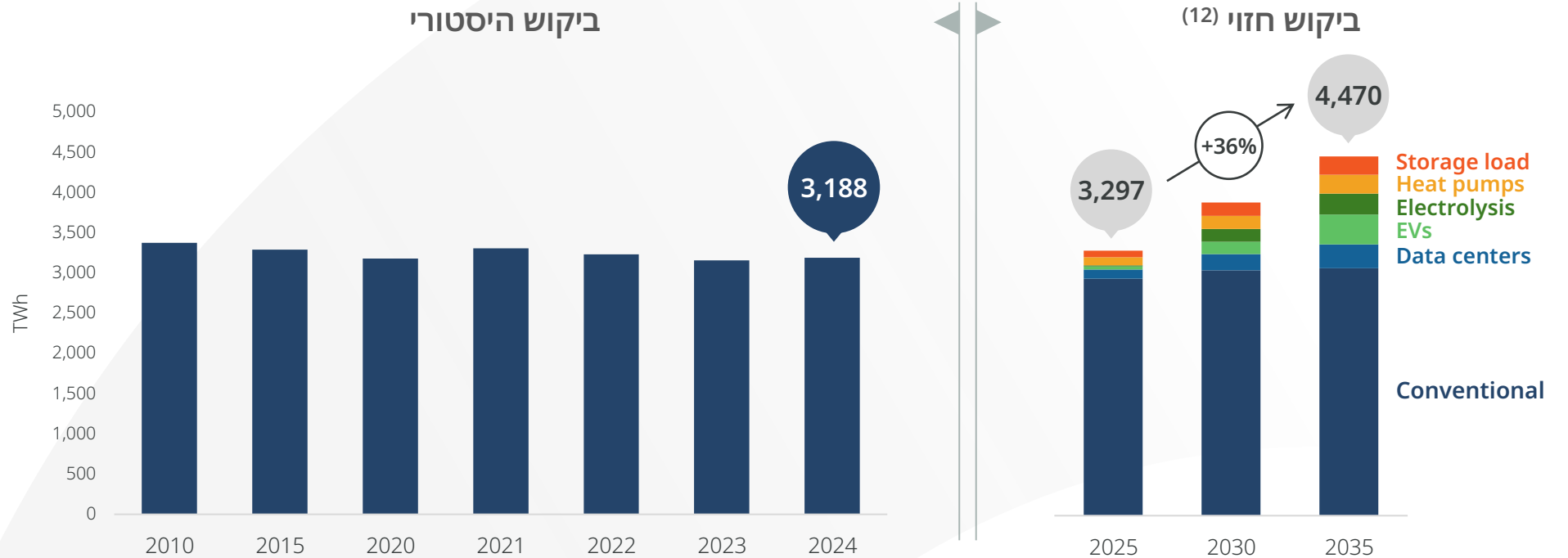
# מגמות מאקרו

---



# צפי לצמיחה עתידית בביקוש לחשמל בעשור הקרוב (2)

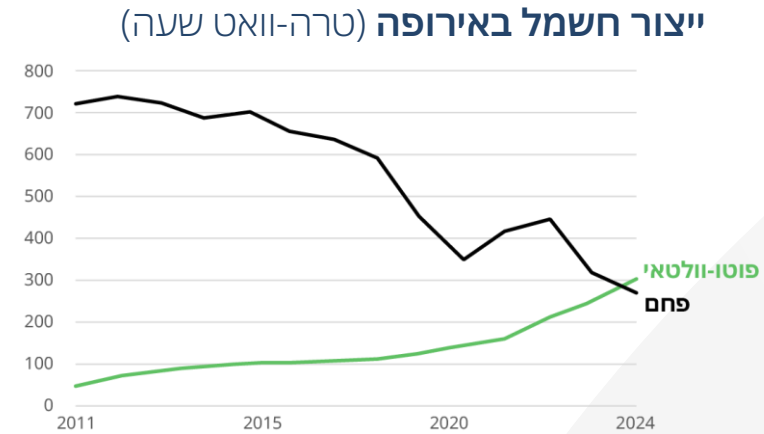
Data Center, Electrolysis ורכבים חשמליים מגבירים את הביקוש לחשמל בעשור הקרוב  
הביקוש לחשמל ב- EU (TWh)



- העלייה בצריכת החשמל במדינות ה-EU נובעת בעיקר מרכבים חשמליים, Electrolysis וחימום לתעשייה, וצפויה לגדול פי 5 לרמה של מעל 1 ג'יגה וואט עד 2035.
- רכיב ביקוש של 300 TWh עד 2035 הנובע מהגידול המואץ בכלי בינה מלאכותית (DATA CENTER, AI).
- הביקוש הכולל לחשמל במדינות ה-EU צפוי לעלות ב-36% מ-3,297 TWh ל-4,470 TWh עד 2035.

# סקטור האגירה כמנוע צמיחה מרכזי בפעילות החברה | 2025

## גורמי מאקרו התומכים בפיתוח פרויקטי אגירה באירופה:



**תופעת שכיחות מחירי החשמל האולטרה נמוכים והשליליים**  
במרבית מדינות אירופה פועלת כתמריץ לפיתוח פתרונות אגירה



**חדירה מוגברת של מתחדשות באירופה**  
מול ירידה בשימוש בגז ובפחם: מייצרת תנודתיות ברשת וצורך בפתרונות אנרגיה גמישים



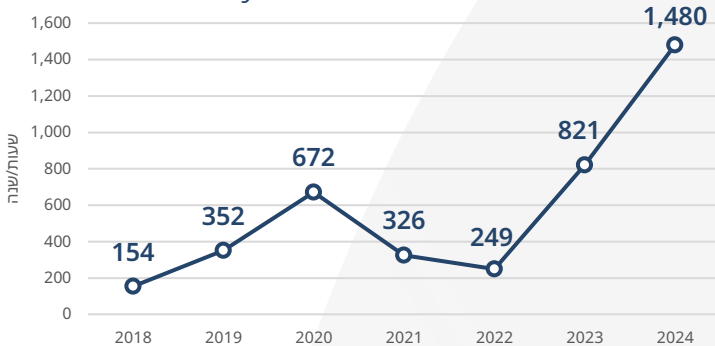
**רגולציה תומכת במדינות הפעילות:**  
תוכניות סיוע ממשלתיות ומתן תמריצים לפיתוח פרויקטי אגירה ברומניה, פולין ואיטליה בסכום של למעלה מ-1.5 מיליארד אירו



**המשך ירידה בעלויות הציוד להקמה של מערכות אגירה:**  
מחיר הליתיום ירד בשנת 2024 בכ-25%

Ember: European Electricity Review 2025

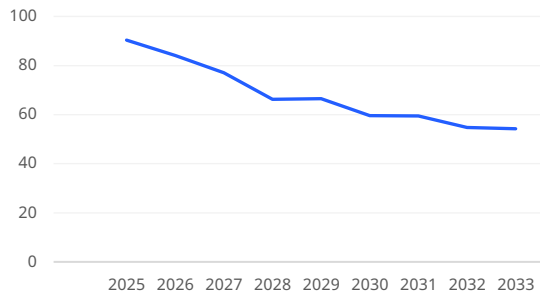
## מספר השעות בהן היו מחירי חשמל שליליים באירופה (Day ahead)



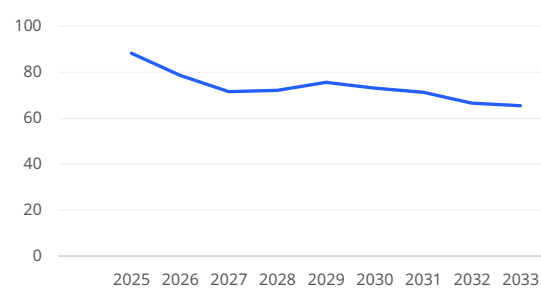
Eurelectric: Understanding ultra low and negative power prices

# שוק האנרגיה המתחדשת | שינויים והשפעות בסביבת המאקרו(2)

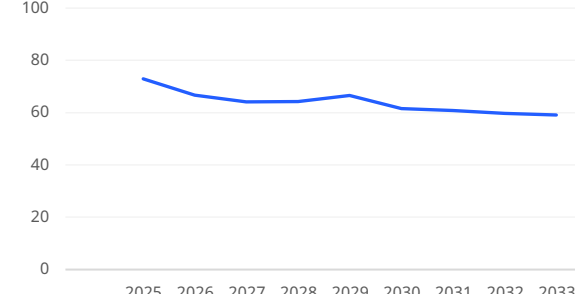
תחזית מחירי החשמל ל-PV ברומניה  
(יורו ל-MWh) (13)



תחזית מחירי החשמל ל-PV באיטליה  
(יורו ל-MWh) (13)



תחזית מחירי החשמל ל-PV בפולין  
(יורו ל-MWh) (13)

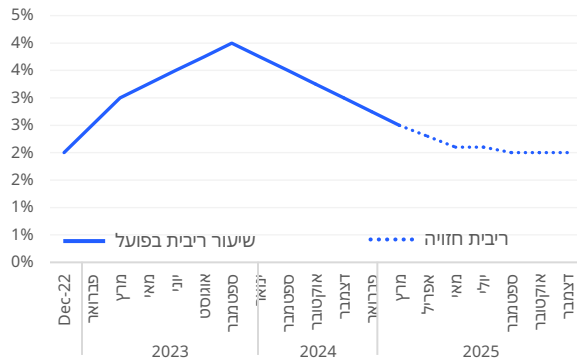


## תחזית לירידה במחירי החשמל ל-PV באירופה בעשור הקרוב

בעיקר עקב צפי להמשך ירידה במחירי הגז והפחם וחדירה משמעותית של אנרגיות מתחדשות.

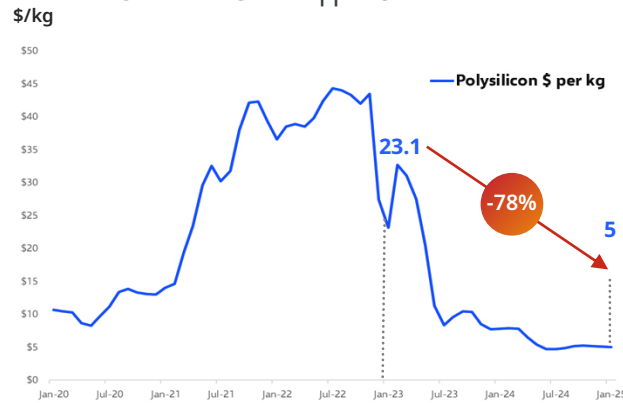
**הצפי לירידת מחירי החשמל** בשווקי הפעילות כבר מגולם בתחזית ההכנסות וריווחיות החברה.

ירידה בשיעור הריבית בגוש האירו וצפי קדימה



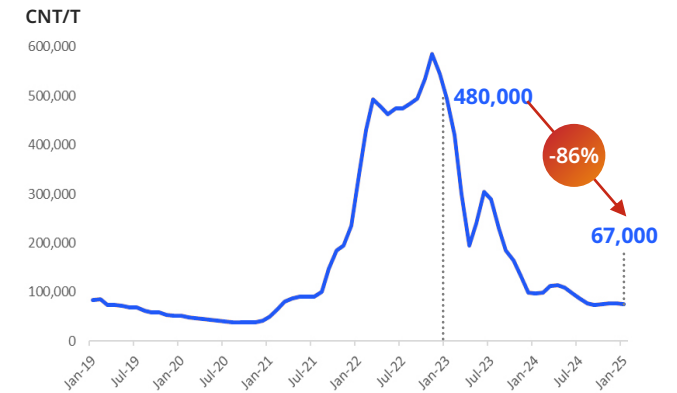
מקור: ציפיות השוק לריבית החזויה על פי מערכת בלומברג נכון 09.03.2025

ירידת מחירי הפוליסייליקון ינואר 23 - ינואר 25



מקור: יועץ שוק; Rethink Energy Research

ירידת מחירי הליתיום ינואר 23 - ינואר 25



מקור: <https://tradingeconomics.com/commodity/lithium>

**השילוב בין ירידת מחירי הציוד וצפי להמשך ירידת עלויות המימון לאורך זמן ישמר את תשואות הפרויקטים**



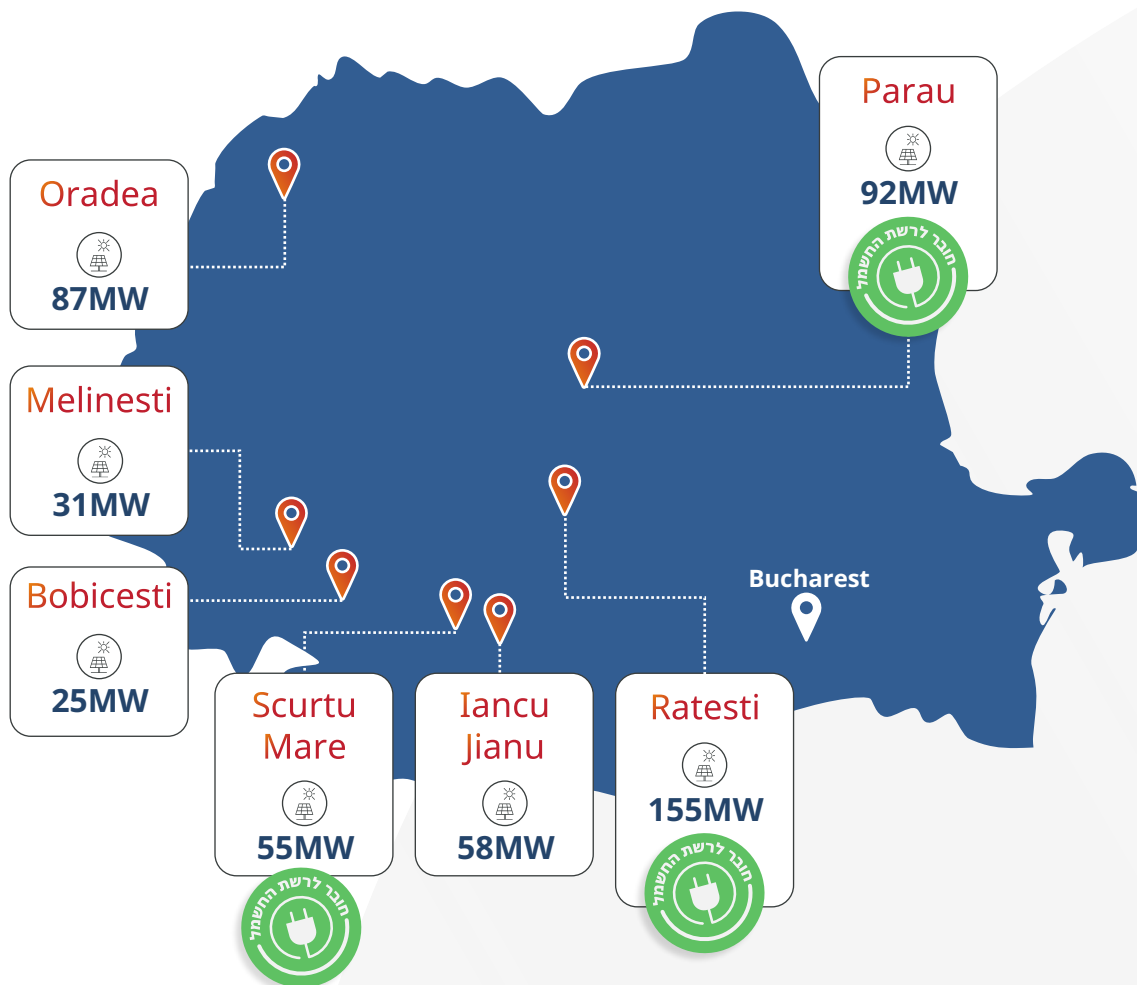
פרויקטים מחוברים, בהקמה וצפויים  
להתחיל הקמה בשנת 2025

---



# רומניה | פרויקטים מחוברים, מוכנים לחיבור ובהקמה

## פרויקטים מחוברים ובהקמה



**IPP מוביל ברומניה**, עם צבר פרויקטים גדול בפיתוח של מעל ל-2GW והפעלה מסחרית של הפרויקט הגדול במדינה, Ratesti הספק של 155MW.



**עד סוף שנת 2025**, החברה צפויה להחזיק ברומניה פרויקטים בהפעלה ומוכנים לחיבור בהספק כולל של 503MW<sup>(2)</sup>.



**PPA** - מו"מ מתקדם של ארבעה פרויקטים בהספק 172MW למשך 10 שנים, עבור 70% מייצור החשמל ו-30% הנותרים ימכרו במחירי שוק<sup>(5)</sup>



**מימוש פרויקטים** - מכירת פרויקט פוטו-וולטאי Niculesti, 214MW, ברווח של כ-24-28 מיליון אירו<sup>(6)</sup>



**מימון פרויקטלי** - סגירת מימון פרויקטלי עבור שלושה פרויקטים בסך 126 מיליון אירו ומו"מ מתקדם ל-9 פרויקטים נוספים<sup>(3)</sup>.



**תמריצים ממשלתיים:** החברה זכתה במכרז ממשלתי CFD במכסה של 125MW לתקופה של 15 שנים. המכסה הגבוהה ביותר שהוענקה במכרז<sup>(7)</sup>.





# רומניה | פרויקטים מחוברים, מוכנים לחיבור ו/או בהקמה<sup>(2)</sup>

הנתונים הכספיים במיליוני אירו, במונחי 100%



Parau, 92MWp



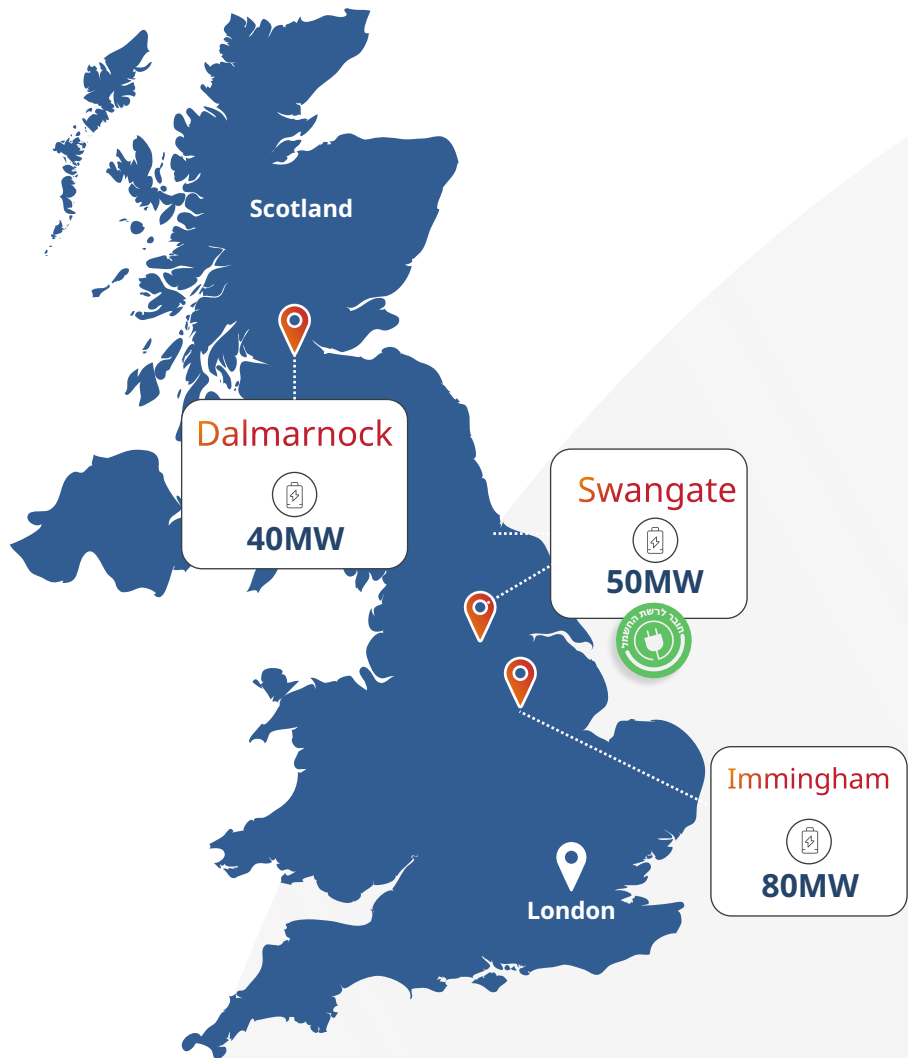
Oradea, 87MWp

סה"כ	פרויקטים מוכנים לחיבור ו/או בהקמה									פרויקטים מחוברים			שם הפרויקט
	Rosiori	Ovidiu	Mircea Voda	Iancu Jianu	Melimesti	Bobicesti	Baneasa	Oradea	Scurtu Mare	Parau	Ratesti		
<b>670</b>	40	60	34	58	31	25	33	87	55	92	155	הספק מותקן (MWp)	
	51%	51%	50%	51%	51%	51%	50%	51%	51%	50%	50%	שיעור אחזקה <sup>(17)</sup>	
<b>455.4</b>	27	43	21.7	30.8	22.5	18.6	21.3	66.5	37	65	102	עלות הקמה <sup>(18)</sup>	
<b>69.1</b>	4.2	6.7	3.3	6.3	3.3	2.7	3.3	8	5.8	9.5	16	הכנסות שנה מייצגת <sup>(10)</sup>	
<b>56.7</b>	3.5	5.6	2.8	5.3	2.8	2.3	2.8	6.3	4.8	7.5	13	EBITDA שנה מייצגת <sup>(19)</sup>	
	Q1/26	Q1/26	Q1/26	Q2/25	Q3/25	Q3/25	Q1/26	Q2/25	חובר	חובר	חובר	הפעלה מסחרית מספיקה <sup>(20)</sup>	





# אנגליה | פרויקטים בהקמה



**חיבור פרויקט Swangate** - חובר פרויקט האגירה הראשון של החברה בהיקף של 50MW.



**תנופה באגירה** - שני פרויקטי אגירה נוספים בסטאטוס בהקמה, Immingham ו-Dalmarnock, היקף מצטבר של 120MW, צפויים להניב יחדיו הכנסה שנתית בגובה של כ-15 מיליון אירו(10), (2).



**מימון פרויקטלי - סגירת מימון פרויקטלי עבור Swangate ע"י Goldman Sachs בסך של 33 מיליון אירו.** מו"מ מתקדם למימון פרויקטלי עבור שני פרויקטים בסך הספק מותקן של 120MW (3).



**זכיה במכרז ממשלתי** - פרויקט Swangate ו-Immingham זכה בתשלומי זמינות בהיקף מצטבר של 21.8 מיליון ליש"ט, לפני הצמדה למדד, למשך 15 שנים.



**צוות פיתוח מקומי משמעותי** המונה 11 עובדים מנוסים.



**עידן האנרגיה המתחדשת** - תחנות הכוח הפחמית האחרונה יצאה משימוש (Coal Phase Out) וייצור החשמל עובר לאנרגיה מתחדשת. (14)





# אנגליה | פרויקטים מחוברים, מוכנים לחיבור ו/או בהקמה<sup>(2)</sup>

הנתונים הכספיים במיליוני אירו, במונחי 100%



Swangate, 50MW

סה"כ	פרויקטים מוכנים לחיבור ו/או בהקמה		פרויקטים מחוברים	שם הפרויקט
	Immingham	Dalmarnock	Swangate	
170	80	40	50	הספק אגירת אנרגיה (MW)
	100%	100%	100%	שיעור אחזקה <sup>(17)</sup>
117	49	30	38	עלות הקמה <sup>(18)</sup>
20.5	10	4.9	5.6	הכנסות שנה מייצגת <sup>(10)</sup>
15.5	7.7	3.7	4.1	EBITDA שנה מייצגת <sup>(19)</sup>
	Q3/2026	Q3/2025	חובר	הפעלה מסחרית צפויה <sup>(20)</sup>



# פולין | פרויקטים בהקמה



**פרויקט Resko - 52MW**, צפוי להתחבר<sup>(2)</sup> לרשת החשמל ב-Q2/25  
הפרויקט הראשון מתוך צבר גדול בפיתוח של מעל ל-2.2GW



**חתימת VPPA עם חברה רב-לאומית מהגדולות בעולם** - הסכם למשך  
**19 שנים** עבור **75%** מסך כושר ייצור של Resko, שצפוי להניב כ-**81.2** מיליון  
אירו לאורך תקופת ההסכם.



**סגירת מימון פרויקטאלי בהיקף של כ-33 מיליון אירו** - מימון מבנק PKOPB,  
בנק פולני מוביל במזרח אירופה.



**שותפות פיננסית מצד הפניקס ביטוח**: המרת הלוואה של 4.2 מיליון  
אירו ל-49% בזכויות הוניות בתאגיד הפרויקט.



**אגירה** - ייזום פרויקטי אגירה ראשונים בשוק הפולני בהספק מותקן של  
כ-1.4GW.



**פרויקט אגירה KONIN** - זכאי להכנסות קבועות לתקופה של 17 שנה, סה"כ צפי  
הכנסות לתקופה משירותי זמינות כ-40 מיליון אירו\*



**האגירה במרכז אסטרטגיית האנרגיה המתחדשת** - השקעה ממשלתית  
של 1.2 מיליארד אירו, הספק מותקן של לפחות 5.4 גיגה וואט שעה, ותוכנית נוספת  
באמצעות הלוואות מעודפות (Preferential Loans) בסך של 16 מיליארד אירו<sup>(15)</sup>.



\*הערכה על בסיס שע"ח 0.2 Zloty per Euro



# פולין | פרויקט מוכן לחיבור

הנתונים הכספיים במיליוני אירו, במונחי 100% (2)



פרויקט מוכן לחיבור	
שם הפרויקט	Resko
הספק מותקן (MWp)	52
שיעור אחזקה <sup>(17)</sup>	51%
עלות הקמה <sup>(18)</sup>	44.6
הכנסות שנה מייצגת <sup>(10)</sup>	4.8
EBITDA שנה מייצגת <sup>(19)</sup>	3.9
הפעלה מסחרית צפויה <sup>(20)</sup>	Q2/2025



# איטליה | פרויקטים מחוברים, מוכנים לחיבור ובהקמה



**8 פרויקטים, סה"כ 19MW**, מתוך צבר כולל בפיתוח של מעל ל-2GW, צפויים להתחבר ויחברו עד סוף שנת 2025<sup>(2)</sup>.



**אגירה - ייזום פרויקטי אגירה ראשונים** בשוק האיטלקי בהספק מותקן של כ-1GW.



**מימון פרויקטלי - מו"מ מתקדם למימון פרויקטלי** עבור 12 פרויקטים בסך הספק מותקן של 65MW בסך 33 מיליון אירו<sup>(3)</sup>.



**התרחבות לפעילות ב-Utility Scale** - תחילת הקמה של פרויקט Guarini, הספק מותקן 99MW במחצית השנייה של 2025<sup>(2)</sup>.



**צוות פיתוח מקומי רחב המונה מעל 30 עובדים** בעלי ניסיון, ידע וקשרים משמעותיים בתחום האנרגיה המתחדשת.



**האצה ביעדי ההתקנה למערכות פוטו-ולטאיות** - גידול שנתי ממוצע של 6.4 ג'יגה וואט עד 2030 זאת לעומת 2.3 ג'יגה וואט בארבע שנים האחרונות<sup>(16)</sup>





# איטליה | פרויקטים מחוברים, מוכנים לחיבור ו/או בהקמה (2)

הנתונים הכספיים במיליוני אירו, במונחי 100%



Cumiana, 4MWp

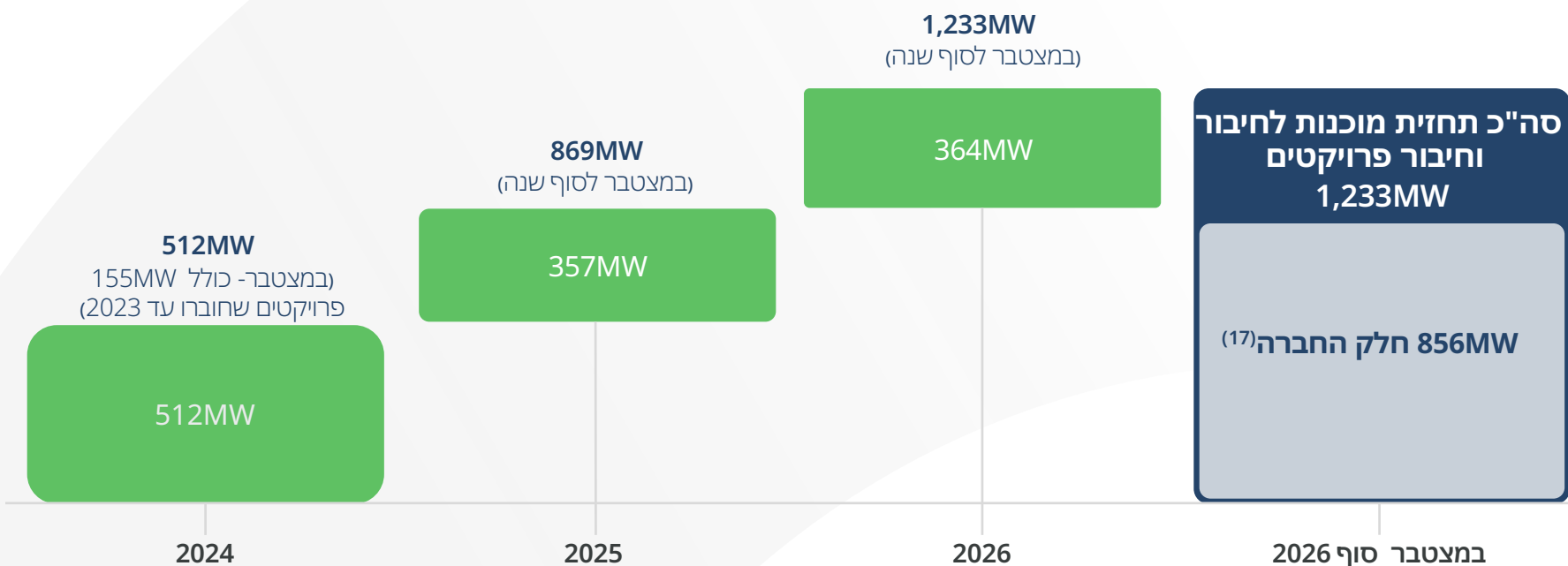


Gallo Assunta, 1MWp

סה"כ	פרויקטים מוכנים לחיבור ו/או בהקמה	פרויקטים מחוברים	שם הפרויקט
	שלושה פרויקטים	שבעה פרויקטים	
29.6	9	20.6	הספק מותקן (MWp)
	50%	50%-100%	שיעור אחזקה <sup>(17)</sup>
25.5	7.5	18	עלות הקמה <sup>(18)</sup>
3.8	1.2	2.6	הכנסות שנה מייצגת <sup>(10)</sup>
3.2	1	2.2	EBITDA שנה מייצגת <sup>(19)</sup>
	Q1/2025-Q3/2025	חובר	הפעלה מסחרית צפויה <sup>(20)</sup>

# תחזית חיבור פרויקטים על בסיס צבר קיים

מתוך צבר הפרויקטים בפיתוח של החברה בסך כ-14GW PV, רוח ואגירה ועל פי הסתברויות הצלחה להשלמת תהליך הפיתוח שהחברה פרסמה בדוחותיה, להלן תחזית מוכנות לחיבור וחיבור פרויקטים עד 2026 (במונחי 100%) (2):



דוח אחריות תאגידית שנתי  
מותאם לסטנדרטים הבינלאומיים:



אקונרג'י ובעלי העניין בחברה מחויבים להטמעת מדיניות אחריות תאגידית בהיבט סביבתי, כלכלי וחברתי, המהווים גורם מפתח לפיתוח עסקי וצמיחת החברה:

אנחנו תומכים בשבעה יעדי האום לפיתוח בר-קיימא (SDG) עד שנת 2030



שומרים על דירוג A במדד מעלה 2024



**מדיניות חברה**  
הטמעת תרבות של אמון והצבת ערך האמינות כאבן דרך של החברה. קביעת נהלי רכש אחראיים ועבודה עם ספקים מהשורה הראשונה שפוגשים את ערכי החברה.



**היבט חברתי**  
יצירת סביבת עבודה בטוחה, תומכת ומאפשרת התפתחות. מיקוד בחשיבות תחום העיסוק של פיתוח וקידום שימוש באנרגיה מתחדשת במפעלים במדינות הפעילות.



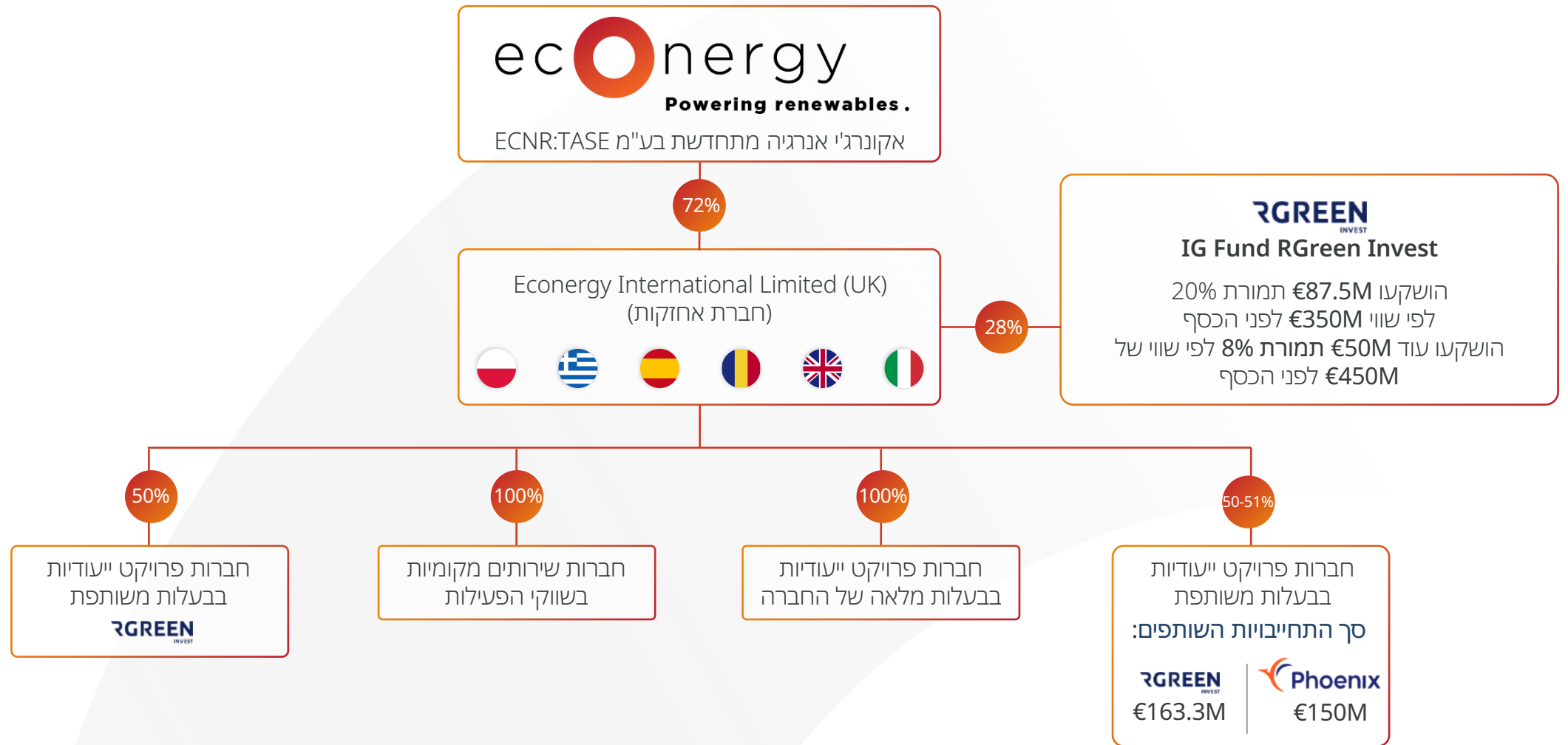
**איכות הסביבה**  
תחום פעילות ייצור וצריכת אנרגיה מתחדשת משקף את המחויבות לצמצום ומיתון הסיכונים שבמשבר האקלים על ידי דה-קרבוניזציה של משק האנרגיה. הטמעת עקרונות תומכי איכות סביבה בתהליכי עבודה פנימיים וחיצוניים.



# נספחים













---

# מבנה אחזקות כולל השקעות שותפים אסטרטגיים



# מחירי חשמל חזויים במדינות הפעילות

לפי טכנולוגיה בשנים הקרובות (21)

מחירי שוק ב-10 שנים הראשונות		מחיר צפוי (22) 2025	משך האגירה (שעות)	טכנולוגיה	מדינה
(23) MAX	(23) MIN				
102	82	81		€/MWh	איטליה 
93	65	77		€/MWh	איטליה 
101	71	101	2	€/KW/Year	איטליה 
87	72	84		€/MWh	אנגליה 
119-120	74-79	74-79	2-3	€/kW/year	אנגליה 
119	91	93		€/MWh	רומניה 
94	56	74		€/MWh	רומניה 
135	98	110	2	€/KW/Year	רומניה 
54	37	46		€/MWh	ספרד 
73	59	74		€/MWh	פולין 
319-352	70-104	319-352	2-5	€/Kw/year	פולין 
82	51	69		€/MWh	יוון 



# מאזן מאוחד ליום 31.12.2024 (אלפי אירו)

31.12.2023	31.12.2024	
76,806	220,239	סה"כ נכסים שוטפים
295,332	563,433	סה"כ נכסים לא שוטפים
372,138	783,672	סה"כ נכסים
155,134	198,462	סה"כ התחייבויות שוטפות*
80,146	372,965	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
235,280	571,427	סה"כ התחייבויות
136,858	212,245	סה"כ הון
<b>372,138</b>	<b>783,672</b>	<b>סה"כ התחייבויות והון</b>

\*התחייבויות השוטפות כוללות בעיקר הלוואות ואגרות חוב אשר ניתנות להמרה וע"פ כללי החשבונאות יש לסווגן כשוטפות - 163,343 ו-131,501 אלפי אירו לימים 31/12/2024 ו-31/12/2023 בהתאמה.



# פרויקטים בהקמה ומוכנים לחיבור (2)

תוצאות פרויקט חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה (28,29) (אלפי אירו)						KWh/ KWh/		שיעור		היקף	יתרת	יתרת	יתרת	סך עלויות	סך עלויות	הון	הון	תעריף	תוקף	שנה	שנת	שנת	חלק	הספק	הספק	טכנולוגי	שם הפרויקט	מדינה
FCF	FFO	EBITDA	הכנסות	הכנסות	סך	Year	Year	צפוי	ערבובות	פרויקטיות	בעלים חלק	החברה	בכ"ל	הקמה	ע"י	ע"י	מבוסס	מכירת	ראשונה	צפויה	הקמה	החברה	BESS	מוחק	ה			
משמל	משמל	משמל	משמל	משירותי	ניהול				העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	העמית	
75	102	139	160	6	-	2,060	51%	ל.ר.	-	-	-	-	854	974	427	427	ל.ר.	ל.ר.	2026	2025	2022	50%	-	1	PV	Baldacchino Benedetto	איטליה	
149	200	274	316	13	24	2,015	60%	ל.ר.	-	-	500	952	1,808	476	476	ל.ר.	ל.ר.	2027	2025	2024	50%	-	2	PV	Casucci Giuseppa	איטליה		
280	424	607	735	29	63	1,553	60%	ל.ר.	-	-	-	1,627	4,961	813	813	ל.ר.	ל.ר.	2026	2025	2024	50%	-	6	PV	Leini Doneddu	איטליה		
1,539	2,876	3,936	4,808	179	591	1,143	69%	ל.ר.	26,493	9,453	6,588	39,215	44,639	4,260	3,840	(30)PPA	2044	2027	2025	2022	51%	-	52	PV	Resko	פולין		
1,406	2,069	2,810	3,380	115	288	1,435	56%	ל.ר.	-	-	-	1,349	21,354	-	1,349	ל.ר.	ל.ר.	2027	2026	2024	50%	-	33	PV	Baneasa	רומניה		
1,238	1,983	2,767	3,349	118	289	1,391	60%	ל.ר.	-	-	-	2,081	21,714	-	2,081	ל.ר.	ל.ר.	2027	2026	2024	50%	-	34	PV	Mircea Voda	רומניה		
2,829	4,134	5,656	6,683	208	571	1,572	58%	ל.ר.	-	-	-	3,703	43,017	-	3,703	ל.ר.	ל.ר.	2027	2026	2024	51%	-	60	PV	Ovidiu	רומניה		
973	1,903	2,783	3,317	108	317	1,507	66%	ל.ר.	-	12,747	5,714	13,399	22,573	-	425	ל.ר.	ל.ר.	2027	2025	2024	51%	-	31	PV	Melinesti- Goesti	רומניה		
1,012	1,666	2,295	2,728	87	244	1,528	59%	ל.ר.	-	13,334	4,137	15,233	18,694	-	1,847	ל.ר.	ל.ר.	2027	2025	2024	51%	-	25	PV	Bobicesti	רומניה		

# פרויקטים בהקמה ומוכנים לחיבור (2) - המשך

תוצאות פרויקט חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה (28,29) (אלפי אירו)																												
FCF ממכרת חשמל	FFO ממכרת חשמל	EBITDA ממכרת חשמל	הכנסות חזויות ממכרת חשמל (26)	הכנסות משירותי ניהול הנכס (27)	סך ההכנסות משירותי ניהול (27)	KWh/	שיעור מינוף צפוי	היקף ערבובות שהועמדו	יתרת הלוואות פרויקטיות	יתרת הלוואות בעלים חלק השותף	יתרת הלוואות בעלים חלק החברה	סך עלויות הקמה שהושקעו נכון ליום 31.12.2024	סך עלויות הקמה חזויות (25)	הון עצמי שהושקע ע"י השותף	הון עצמי שהושקע ע"י החברה	תעריף מובטח מתוקף הסכם או זכיה במכרז	תוקף הסכם מכירת חשמל או הסכם קיבולת	שנה מלאה ראשונה של פעילות	שנת חיבור צפויה	שנת תחילת הקמה	חלק (24) החברה	הספק BESS MWh	הספק מוחקן MWp	טכנולוגי ה	שם הפרויקט	מדינה		
						KWp/																					Year	
2,387	3,768	5,350	6,346	-	-	1,545	71%	ל.ר.	21,581	-	8,362	25,975	30,813	-	2,706	ל.ר.	ל.ר.	2027	2025	2024	51%	-	58	PV	Iancu Jianu	רומניה		
1,588	4,194	6,278	7,995	299	891	1,264	52%	ל.ר.	-	46,669	14,696	59,940	66,529	-	4,416	ל.ר.	ל.ר.	2026	2025	2022	51%	-	87	PV	Oradea	רומניה		
1,029	2,264	3,482	4,174	140	365	1,459	75%	ל.ר.	-	-	-	1,377	26,935	-	1,377	ל.ר.	ל.ר.	2027	2026	2024	51%	-	40	PV	Rosiori	רומניה		
3,322	5,733	7,680	10,067	-	-	-	60%	ל.ר.	-	-	-	6,534	48,726	-	6,534	ל.ר.	63 ליוש"ט	2042	2027	2026	2024	100%	163	80	BESS	Immingham	אנגליה	
1,493	2,746	3,706	4,875	-	-	-	59%	ל.ר.	-	-	-	5,786	29,924	-	5,786	ל.ר.	ל.ר.	2027	2025	2024	100%	120	40	BESS	Dalmarnock	אנגליה		
<b>19,320</b>	<b>34,062</b>	<b>47,763</b>	<b>58,933</b>	<b>1,302</b>	<b>3,643</b>					<b>48,073</b>	<b>82,204</b>	<b>39,997</b>	<b>178,025</b>	<b>382,661</b>	<b>5,976</b>	<b>35,780</b>							<b>283</b>	<b>549</b>			<b>סה"כ</b>	
<b>13,377</b>	<b>23,366</b>	<b>32,550</b>	<b>40,475</b>																				<b>283</b>	<b>368</b>			<b>סה"כ חלק החברה</b>	

# פרויקטים לקראת הקמה<sup>(2)</sup>

תוצאות פרויקט חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה <sup>(27)</sup> (אלפי אירו)						KWh/														שם הפרויקט	מדינה							
FCF ממכירת חשמל	FFO ממכירת חשמל	EBITDA ממכירת חשמל	הכנסות חזויות ממכירת חשמל (26)	הכנסות משירותי ניהול הנכס (28), (29)	סך ההכנסות משירותי ניהול (29) הקמה	KWh/ KWp/ Year	שיעור מינוף צפוי	היקף ערביות שהועמדו	יתרת הלוואות פרויקטיות	יתרת הלוואות בעלי החלק השותף	יתרת הלוואות בעלי החלק החברה	סך עלויות הקמה שהושקעו נכון ליום 31.12.2024	סך עלויות הקמה חזויות (25)	הון עצמי שהושקע ע"י השותף	הון עצמי שהושקע ע"י החברה	תעריף מובטח מתוקף הסכם תוקף הסכם מכירת חשמל או הסכם קיבולת	שנה מלאה ראשונה של פעילות	שנת חיבור צפויה	שנת תחילת הקמה	חלק (24) החברה	הספק BESS MWh	הספק מוותקן MWp	טכנולוגיה	שם הפרויקט	מדינה			
3,742	5,204	7,298	8,734	85	159	1,464- 2,090	60%	-	-	-	62	8,882	49,475	3,377	5,442	ל.ר.	ל.ר.	2027- 2028	2025- 2027	2025- 2026	-50% 100%	-	68	PV	עבר של 15 פרויקטים עד 10MWp	איטליה		
809	1,215	1,724	2,119	542	973	1,520	63%	-	-	-	-	335	12,801	167	167	ל.ר.	ל.ר.	2027	2026	2025	50%	-	18	PV	Lombardo re Benigno	איטליה		
5,814	8,202	11,339	13,543	-	-	1,768	60%	-	-	-	-	1,892	76,756	946	946	ל.ר.	ל.ר.	2029	2027	2025	50%	-	99	PV	Guarini	איטליה		
2,379	3,508	5,183	6,444	234	520	-	60%	-	-	-	-	415	56,772	-	415	245 זלוטי (31)	2044	2028	2026	2025	100%	240	48	BESS	Konin	פולין		
2,600	3,567	4,905	5,852	121	864	1,524	55%	-	-	-	-	1,845	36,622	-	1,845	ל.ר.	ל.ר.	2028	2026	2025	50%	-	54	PV	Mihalesti	רומניה		
2,780	4,540	6,470	7,482	-	-	2,486	50%	-	-	-	-	7,288	66,512	-	7,288	ל.ר.	ל.ר.	2028	2026	2025	51%	-	35	Wind	Salbatica	רומניה		
2,674	15,557	25,009	30,792	-	-	1,400	75%	-	-	-	-	8,012	215,834	-	8,012	49.4 אירו	2042	2029	2027	2025	100%	-	325	PV	Parau 2	רומניה		
3,501	5,215	6,720	8,808	-	-	-	60%	-	-	-	-	526	39,251	-	526	ל.ר.	ל.ר.	2028	2026	2025	100%	143	70	BESS	Orrell	אנגליה		
<b>24,299</b>	<b>47,008</b>	<b>68,648</b>	<b>83,774</b>	<b>981</b>	<b>2,515</b>			-	-	-	<b>62</b>	<b>29,195</b>	<b>554,023</b>	<b>4,490</b>	<b>24,641</b>											<b>סה"כ</b>		
<b>17,122</b>	<b>36,540</b>	<b>54,040</b>	<b>66,385</b>																								<b>סה"כ חלק החברה</b>	

# פרויקטים ברישוי שלהערכת החברה הקמתם תחל עד סוף שנת 2025<sup>(2)</sup>

תוצאות פרויקט חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה <sup>(27)</sup> (אלפי אירו)						KWh/											שם הפרויקט	מדינה										
FCF ממכירת חשמל	FFO ממכירת חשמל	EBITDA ממכירת חשמל	הכנסות חזויות ממכירת חשמל <sup>(26)</sup>	הכנסות משירותי ניהול הנכס <sup>(28), (29)</sup>	סך ההכנסות משירותי ניהול <sup>(29)</sup> הקמה	KWp/	שיעור מינוף צפוי	היקף שהועמדו ערבויות	יתרת הלוואות פרויקטיות	יתרת הלוואות בעלים חלק החברה	יתרת הלוואות בעלים חלק החברה	סך עלויות הקמה שהושקעו נכון ליום 31.12.20 24	סך עלויות הקמה חזויות <sup>(25)</sup>	הון עצמי שהושקע ע"י השותף	הון עצמי שהושקע ע"י החברה	תעריף מבטח מתוקף הסכם או זכיה במכרז	תוקף הסכם מכירת חשמל או הסכם קיבולת <sup>(27)</sup>	שנה מלאה ראשונה של פעילות	שנת חיבור צפויה	שנת תחילת הקמה	חלק החברה <sup>(24)</sup>	הספק BESS MWh	הספק מוזקן MWp	טכנולוגיה	שם הפרויקט	מדינה		
						Year																						
244	346	487	602	-	-	1,487	60%	-	-	-	-	164	3,494	-	164	ל.ר.	ל.ר.	2027	2026	2025	100%	-	5	PV	Selvazzano	איטליה		
440	1,255	1,662	2,153	-	-	1,118	60%	-	-	-	-	947	17,544	-	947	ל.ר.	ל.ר.	2029	2027	2025	100%	-	28	PV	Nadziejewo	פולין		
505	2,551	3,684	4,834	-	-	1,063	60%	-	-	-	-	1,989	45,701	-	1,989	ל.ר.		2028	2026	2025	100%	-	67	PV	Janiszewko	פולין		
1,509	2,967	3,964	5,203	-	-	1,064	60%	-	-	-	-	445	40,043	-	445	ל.ר.	ל.ר.	2028	2026	2025	100%	-	72	PV	ZARY	פולין		
5,192	4,797	6,771	9,399	-	-	-	60%	-	-	-	-	6	57,477	-	6	ל.ר.	ל.ר.	2028	2027	2025	100%	204	100	BESS	Janiszewko BESS	פולין		
1,321	1,367	1,989	2,760	-	-	-	60%	-	-	-	-	3	19,795	-	3	ל.ר.	ל.ר.	2028	2027	2025	100%	60	29	BESS	Nadziejewo Bess	פולין		
2,464	2,393	3,386	4,699	-	-	-	60%	-	-	-	-	-	30,431	-	-	ל.ר.	ל.ר.	2028	2027	2025	100%	102	50	BESS	ZARY_BESS	פולין		
4,741	5,591	7,257	8,631	345	582	1,550	55%	-	-	-	-	-	39,908	-	-	ל.ר.	ל.ר.	2028	2026	2025	50%	-	79	PV	Mihailesti 2	רומניה		
2,842	3,806	5,145	6,139	246	517	1,523	55%	-	-	-	-	121	35,449	-	121	ל.ר.	ל.ר.	2028	2026	2025	50%	-	57	PV	Bobicesti 2	רומניה		
643	2,496	3,876	4,866			1,129	55%					708	44,666		708	ל.ר.	ל.ר.	2029	2027	2025	100%	-	47	PV	Exton	אנגליה		
841	1,209	1,735	2,178			1,131	60%					627	12,149		627	ל.ר.	ל.ר.	2029	2027	2025	100%	-	21	PV	Berrington	אנגליה		
<b>20,742</b>	<b>28,780</b>	<b>39,956</b>	<b>51,464</b>	<b>591</b>	<b>1,099</b>							<b>5,010</b>	<b>346,657</b>		<b>5,010</b>								<b>366</b>	<b>555</b>			<b>סה"כ</b>	
<b>16,950</b>	<b>24,081</b>	<b>33,755</b>	<b>44,079</b>																				<b>366</b>	<b>487</b>			<b>סה"כ חלק החברה</b>	



# הערות שוליים למצגת שנתית 2024

15. <https://www.gov.pl/web/klimat/nowy-instrument-finansowy-dla-energetyki-z-kpo>,  
The NFOiSGW Subsidy Programme

16. <https://www.snam.it/it/media/news-e-comunicati-stampa/news/2024/documento-descrizione-scenari-snam-terna-html.2024>

17. לחברה שותפויות אסטרטגיות עם קרן **RGreen Invest הפניקס** ו- **Rivage Investment**: ראו הרחבה בשקף מספר 10.  
שיעור האחזקה שלעיל משקף הערכות של הנהלת החברה ביחס לשותפויות קיימות ועתידיות, שפרסמה החברה, ולא שיעור החזקה בפועל נכון למועד פרסום הדוח.

18. במונחי 100%, לא כולל מע"מ.

19. מדד EBITDA ו- FFO החזוי ממכירת חשמל בלבד. הנתון משקף ממוצע מוערך של כל אחת מחמש שנות ההפעלה מלאות הראשונות.

20. הערכת חברה, מידע צופה פני עתיד נכון למועד פרסום הדו"ח.

21. המחירים המצוינים בטבלה לעיל נקובים באירו. מחירים באנגליה מתורגמים מפאונד לאירו לפי תחזית שער החליפין המתקבלת מיועץ שוק.

22. מחירי החשמל הצפויים במהלך שנת 2025 מחושבים על בסיס הנחת סגירת עסקאות לרכישת חשמל במחיר קבוע (PPA) לתקופה של 10 שנים בגין 70% מהתפוקה, והשאר (30%) במחירי שוק צפויים על פי יועצי השוק של החברה. מחירי ה- PPA בשווקים השונים מבוססים על הערכות החברה ויועציה. כמו כן, תחזית מחירים עבור מערכות אגירה כוללת תעריפים בהם זכתה החברה במסגרת מכרזי שוק הקיבולת (Capacity market) ממשלתיים באנגליה החל משנת 2027. יצוין, כי עבור פרויקטי אגירה לא קיימת הנחה של סגירת עסקאות למכירת חשמל במחיר קבוע.

23. למעט מחירי אגירה בפולין, רומניה ואיטליה, מחירי מקסימום ומינימום שבטבלה מייצגים מחירים בשנת 2025 ו-2034 בהתאמה, כלומר תקופת ההתכנסות ממחיר מקסימום למינימום היא עשר שנים. תחזית מחירי אגירה של יועצי השוק בפולין מתחילה משנת 2026. החברה לא צפויה לחבר פרויקטי אגירה בפולין לפני שנת 2026.

24. חלק החברה בטבלה שלעיל משקף הערכות של הנהלת החברה ביחס לשותפויות קיימות ועתידיות שפרסמה החברה ולא שיעור החזקה בפועל למועד פרסום הדוח.

1. התוצאות מבטאות את חלקה של החברה בת באנגליה בה החברה מחזיקה ב 72% וכוללת הכנסות נטו ממימוש ייזום ופיתוח פרויקטים, מכירת חשמל ומכירת שירותים.

כולל רווח הון חד פעמי מעסקת UBS שנרשם ברבעון ראשון לשנת 2024.  
הכספיים מוצגים בדיווח Non-GAAP.

2. הערכת חברה, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ני"ע.

3. הערכות החברה בדבר השלמת עסקאות המימון המפורטות לעיל, התגבשות מו"מ לכדי הסכם מחייב, היקפן, תנאיהן, ומועד ההתקשרות בהן, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, התממשותו אינה ודאית ואינה בשליטתה הבלעדית של החברה.

4. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 05.11.2024 מס' אסמכתא 2024-01-613776

5. לפרטים נוספים ראו סעיף 1.10.2 פרק א' בדו"ח השנתי 2024.

6. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 02.02.2025 מס' אסמכתא 2025-01-007966

7. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי 18.12.2024 מס' אסמכתא 2024-01-625180

8. התחזית מבטאת את חלקה של החברה בת באנגליה בה החברה מחזיקה ב-72%.

9. ממוצע הכנסות, EBITDA ו- FFO ממכירת חשמל בלבד, חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה.

10. תחזית ההכנסות היא על בסיס תחזית מחירים רבעון רביעי 2024. הכנסה שנתית צפויה לאחר הפעלה מסחרית: **ברומניה** - ממוצע חזוי לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה. תחזית הכנסות מחושבת על בסיס הנחת סגירת עסקאות לרכישת חשמל קבוע (PPA) לתקופה של 10 שנים החל ממחצית שנייה של 2025 ול- 70% מהתפוקה והשאר במחירי שוק צפויים על פי יועצי השוק של החברה. **באנגליה** - ממוצע חזוי לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה. **בפולין ואיטליה** - ממוצע חזוי לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה. למעט פרויקט Resko בפולין עם PPA 75%, תחזית הכנסות מחושבת על בסיס הנחת סגירת עסקאות לרכישת חשמל קבוע (PPA) לתקופה של 10 שנים החל משנת הפעלה מלאה ראשונה ול- 70% מהתפוקה והשאר במחירי שוק צפויים על פי יועצי השוק של החברה.  
הנתונים הכספיים מוצגים בדיווח Non-GAAP.

11. לפרטים נוספים ראו פרק א' סעיף 1.10.2 לדו"ח שנתי 2024.

12. תחזית יועץ שוק ברינגה : Bringa

Demand outlook: Historical and projected EU power demand -Reference Case-Update Q1-2025

לפרטים נוספים ראו סעיף 8.3 בדו"ח הדירקטוריון שצורף לדוחות החברה לשנת 2024

13. על פי תחזית מחירים יועץ שוק Aurora, עדכון רבעון רביעי 2024

14. <https://ember-energy.org/latest-insights/the-uks-journey-to-a-coal-power-phase-out/>

# הערות שוליים למצגת שנתית 2024 - המשך

25. הנתון מוצג בטבלה שלעיל לפי 100% ולא לפי חלקה של החברה (למעט ביחס לסיכום חלק החברה הנכלל בטבלה).

26. ההכנסות מחושבות על בסיס הנחת סגירת עסקאות לרכישת חשמל במחיר קבוע (PPA) ל-10 שנים החל משנת הפעלה מלאה ראשונה (ברומניה החל ממחצית השנייה של 2025) ול-70% מהתפוקה והשאר במחירי שוק צפויים על פי יועצי השוק של החברה. מחירי ה-PPA בשווקים השונים מבוססים על הערכות החברה ויועציה.

27. הכנסות משירותי ניהול הקמה והכנסות משירותי ניהול הנכס מוצגות לפי 100% ולא לפי חלק החברה.

28. הנתון משקף ממוצע מוערך של כל אחת מחמש שנות הפעלה המלאות הראשונות.

29. עלויות הקמה, הכנסות חזויות ו-EBITDA מוצגות בטבלה שלעיל לפי 100% ולא לפי חלקה של החברה.

30. לפרטים ראו סעיף 1.11.5 לפרק א'

31. הפרויקט זכה במכרז שירותי זמינות עם הכנסות קבועות לתקופה של 17 שנה. סה"כ צפי הכנסות לתקופה משירותי הזמינות עומד על סך של כ-40 מיליון אירו.

**תודה רבה.**